

# sangetsu

証券コード8130

株主の皆さまへ

第 **70** 期

## 中間報告書

2021年4月1日～9月30日



株主の皆さまには、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。  
サンゲツグループ第70期の中間報告書をご高覧いただくにあたりまして、ごあいさつ申し上げます。

## 未来起点の成長戦略による、 企業価値向上に向けて

新型コロナウイルス感染症の拡大と長期化は、社会の仕組みや価値観の変化を加速させるとともに、政治や経済における社会的課題を改めて明らかにしました。そして全ての企業は、この事業環境の中でどのように課題を解決し、持続的な成長を達成するのか、その存在意義が根本的に問い直されています。

この未曾有の時代において、当社グループは、「過去からの改善」ではなく、「未来起点での成長」を実現するために、目指すべき企業像として「スペースクリエーション企業」を掲げています。スペースクリエーション企業とは、空間創造に関するさまざまな機能を強化し、モノ・空間・コトのデザイン力と提案力をベースに、「材料」と「空間」の販売を行う企業です。そして、この実現に向けた中長期的な成長戦略の軸として、「日本市場における業態の拡大・転換」そして「海外事業の収益化と規模の拡大」を掲げています。すでに高いシェアを築いている日本市場においては、より空間全体を提案・提供しうる体制に業態を転換することで、バリューチェーン上のポジションを強化します。一方、海外事業においては、各国市場に合わせた事業体制を構築し収益化を進めることで、次世代の成長の礎としたいと考えています。



株主さまへの還元につきましては、中期経営計画に掲げる資本政策に基づき、2020年度より2022年度までの3年間の総額で、総還元性向をほぼ100%とすることを基本方針としております。これをふまえ、連結業績予想の修正を勘案した結果、中間配当金は1株あたり6円増配し、35円とさせていただきます。

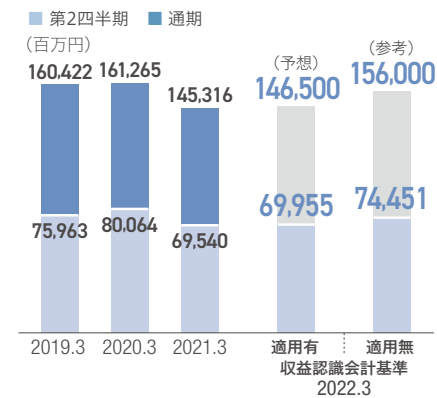
私たちはこれからも変革を続け、豊かな生活空間を提供するスペースクリエーション企業として、持続可能な社会の実現に貢献できるよう努めてまいります。株主の皆さまにおかれましては、引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

代表取締役 社長執行役員 安田 正介

## 決算ハイライト

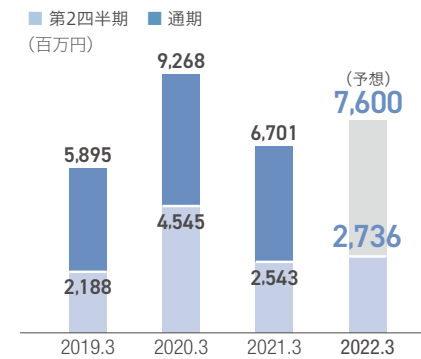
売上高  
699億55百万円

前年同期比 — ※1



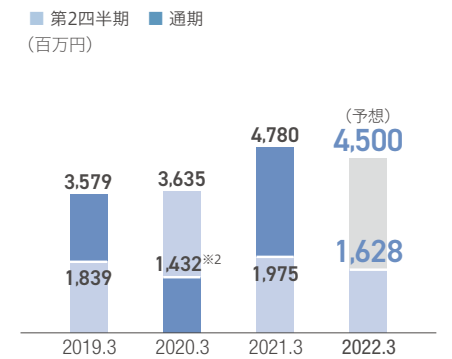
営業利益  
27億36百万円

前年同期比 7.6% ↗



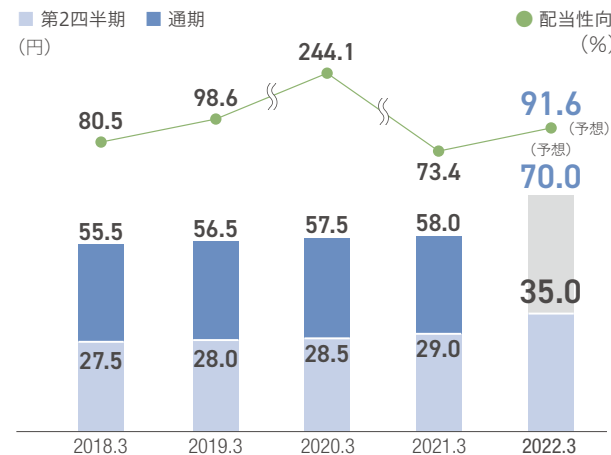
親会社株主に  
帰属する 四半期(当期)純利益  
16億28百万円

前年同期比 △17.6% ↘



※1 「収益認識に関する会計基準」等を2022年3月期第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、2022年3月期第2四半期に係る各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。これにより、2022年3月期第2四半期の売上高については、当該会計基準等を適用した影響が大きいため、対前年同四半期増減率を記載しておりません。  
※2 2020年3月期決算時に実施した米国 Koroseal 社関連ののれん及び無形資産の減損等により、通期での親会社株主に帰属する当期純利益は第2四半期よりも減少しました。

## 1株あたり 配当金と配当性向



## 2022年3月期 通期見通し

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
通期	1,465 億円 (-)	76 億円 (13.4%)	78.5 億円 (11.5%)	45 億円 (△5.9%)

当社グループでは、最近の業績の動向をふまえ、2021年11月11日付で、期初の業績予想を上記のとおり修正しております。上記見通しは、収益認識会計基準適用後の数値です。

## 中期経営計画(2020-2022)【D.C.2022】 経済的価値における最終年度目標

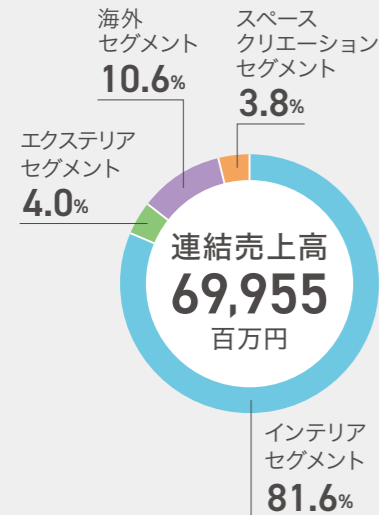
2023年3月期	
・連結売上高	1,720 億円
・連結営業利益	120 億円
・連結純利益	85 億円
・ROE	9.0%
・ROIC	9.0%
・CCC※	65日

※ CCC : Cash Conversion Cycle



# 事業概況 (2022年3月期 第2四半期連結累計期間)

## ● セグメント別売上構成比



## ● セグメント別業績

### インテリアセグメント

売上高: **57,857**百万円

営業利益: **3,148**百万円  
(前年同期比 14.9%増)

#### インテリアエレメント別売上高

壁装材	29,764
床材	21,428
ファブリック	3,828
その他	2,835

インテリアセグメントにおいては、住宅市場の回復に伴い、2021年6月に発刊した量産壁紙見本帳「SP」が、発売直後から市場の高い評価を得て売上を牽引したほか、非住宅市場でのリニューアル工事の再開に伴い、床材では各種施設用フロア見本帳「Sフロア」が、ファブリックでは各種施設向けカーテン見本帳「コントラクトカーテン」が伸長しました。商品開発では、安心・安全な生活に貢献する抗ウイルス商品を拡充した一方、原材料価格の高騰による仕入価格の上昇を受け、商品の安定供給と物流サービスレベル維持のために、2021年9月21日より各種商品の価格改定を行いました。

### エクステリアセグメント

売上高: **2,823**百万円

営業利益: **253**百万円  
(前年同期比 7.5%増)

新設住宅着工戸数の回復に伴う外構工事の増加に加え、巣ごもり需要が続いていることから、ホームセンターやEC販売店を通じたポストや物置、ウッドデッキ等の販売が堅調に推移したほか、カーポートやテラスの売上も伸長しました。また、スペースクリエーション事業本部を中心に、内外空間の一体提案型の営業活動を強化し、新たな事業領域の開拓を進めました。

### 海外セグメント

売上高: **7,391**百万円  
(前年同期比 5.2%減)

営業利益:  $\Delta$  **624**百万円  
(前年同期は営業損失509百万円)

北米、東南アジア市場においては、新型コロナウイルス感染症の影響は依然根強く、これに伴う人的移動の制限やホスピタリティ市場の低迷により、非常に厳しい状況となりました。中国市場においては、経済の回復に伴い営業活動が再開される中、収益の拡大と事業の効率化を目指し、経営体制の整備や当社商品の販路拡大に向けた体制構築に努めました。

### スペースクリエーションセグメント

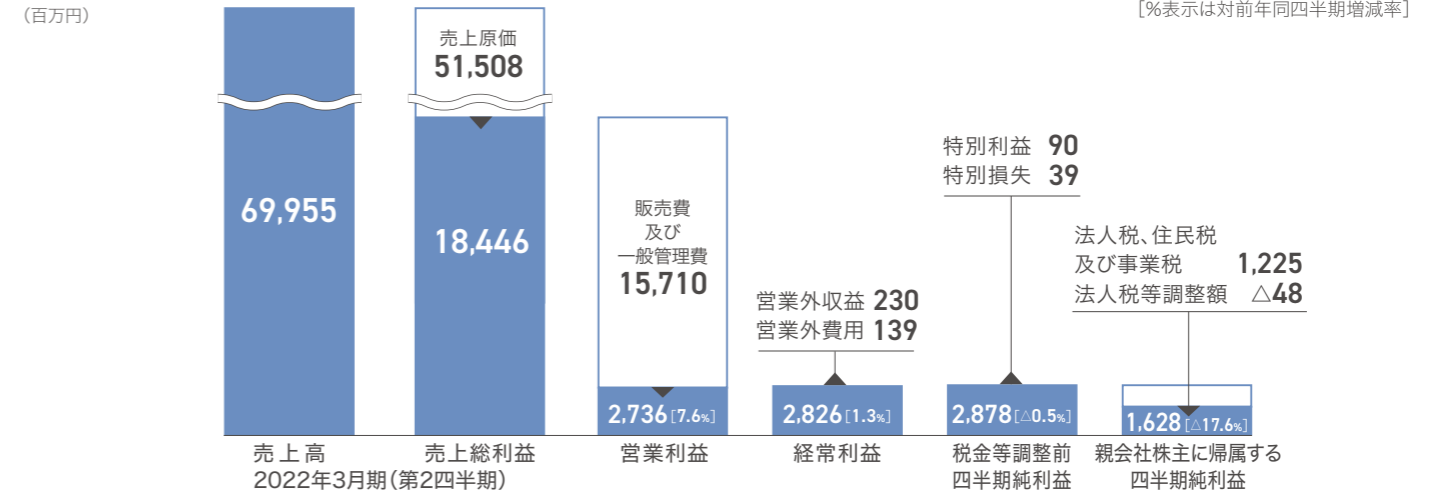
売上高: **2,703**百万円  
(前年同期比 22.4%増)

営業利益:  $\Delta$  **34**百万円  
(前年同期は営業利益83百万円)

建設市場全体の回復傾向を背景に、売上は堅調に推移した一方、工事受注額の競争激化や販売費及び一般管理費の増加により、利益面は厳しい状況となりました。こうした中、当社との顧客情報共有や営業連携を強化したほか、北海道・東北への施工体制の地理的拡大や営業活動におけるターゲット市場の拡大を行いました。

# 連結財務諸表 (要旨)

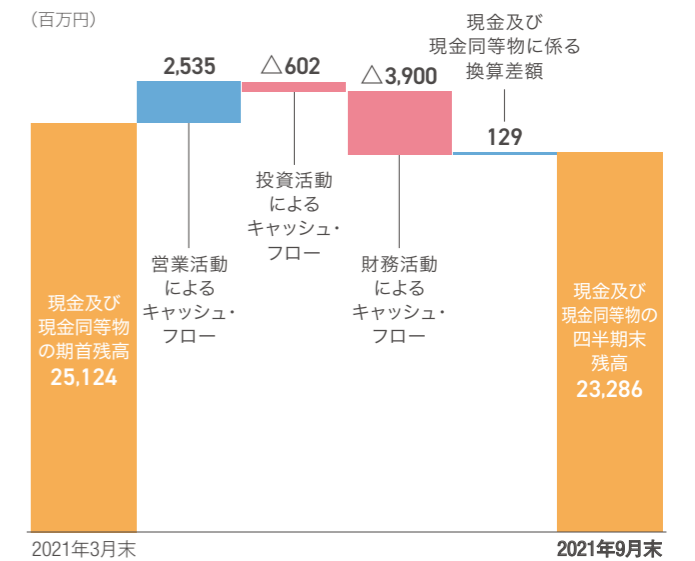
## 連結損益計算書



## 連結貸借対照表

資産合計	158,826	156,156
有形固定資産	40,516	40,286
無形固定資産	10,122	10,107
投資その他の資産	18,717	19,174
流動資産	89,469	86,587
固定資産	69,356	69,568
負債・純資産合計	158,826	156,156
流動負債	43,790	41,956
固定負債	21,375	20,843
株主資本	93,196	91,653
その他の包括利益累計額	163	1,334
新株予約権	76	71
非支配株主持分	223	296
負債	65,165	62,799
純資産	93,660	93,356

## 連結キャッシュ・フロー計算書



アンケートの詳細は、  
Webサイトに公開しています。  
[www.sangetsu.co.jp/company/ir/investors/dialogue.html](http://www.sangetsu.co.jp/company/ir/investors/dialogue.html)

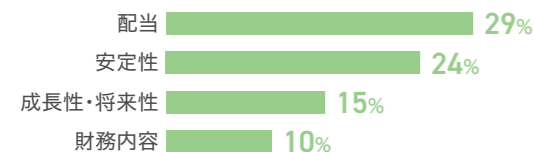


## 株主さまアンケート結果のご報告

第69期中間報告書で実施したアンケートにつきまして、387名の株主の皆さまからご回答をいただきました。ご協力に心より感謝申し上げます。ここでは、アンケート集計結果の一部をご報告させていただきます。

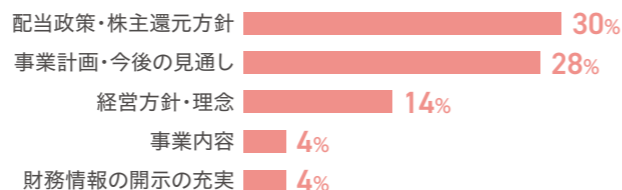
### Q.1 当社株式の取得理由

(上位4回答)

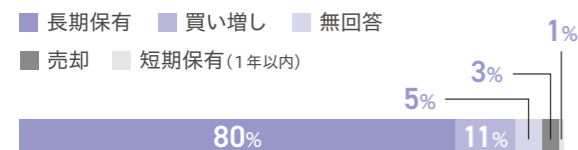


### Q.3 興味のある情報、投資家対応活動に期待すること

(上位5回答)



### Q.2 今後の保有方針



### Q.4 当社へのご意見(一部)

- “Joy of Design”が良い。ニューノーマルな世界で存在感を増していくチャンスとして、活かしてほしいと思います。
- 10年以上前、自宅をリフォームするときにサンゲツのショールームに何度も通ったが、その充実度が他社より頭抜けていたのが取得のきっかけになりました。
- 抗ウイルス対策商品、フロテックス等をもっと世間に周知させてほしい。
- コロナ収束後、東京での個人投資家向け会社説明会や事業所見学会等を実施してほしい。

#### 商品紹介

### 漁網やカーペット廃材などをリサイクルした100%リサイクル糸を採用 カーペットタイル「NT double eco」(NTダブルエコ)

世界的な環境意識の高まりとともに、日本の建設業界でも環境負荷低減に向けた動きが加速しています。設計段階からCO<sub>2</sub>削減を重視した商品選定が行なわれる中、低炭素建材を求める声に応え、サンゲツはオフィスや教育・公共施設といった幅広い空間に使用できる環境配慮型カーペットタイル「NT double eco」を発売しました。

#### NT double ecoの特長

- 100%リサイクル糸、「エコニール(R)」とカーペットタイルの廃材を再利用した、「リサイクルパッキング」を採用
- CO<sub>2</sub>排出量を当社従来品比\*で最大約61%削減  
※当社後染従来品との比較による
- 第三者認証の環境ラベル「エコリーフ」を取得



当社はこれからも、環境に配慮した商品開発に努めてまいります。  
そして、全ての事業活動を通じ、長期ビジョンに掲げる「サステナブルな社会の実現」に貢献します。

「NT double eco」については、右記特設サイトでご紹介しています。

[www.sangetsu.co.jp/newproduct/nt21/](http://www.sangetsu.co.jp/newproduct/nt21/)



## 株主さま向け会社説明会につきまして

サンゲツでは、株主さまに当社グループのビジョンや企業価値向上の取り組みをより詳しくお伝えし、ご理解を深めていただくことを目的に、株主さまとの対話の機会づくりに努めています。

2017年から開催している「株主さま向け会社説明会」は、2020年、2021年は新型コロナウイルス感染症への配慮から、残念ながら開催を見送らせていただきました。今後も感染症への対応状況や収束時期を鑑みながら、皆さまに安心・安全にご参加いただけるイベントの開催を企画・検討してまいります。

今後の開催時期や詳しい内容が確定しましたら、招集通知等を通じてご案内させていただきます。株主の皆さまには、引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。



2019年の株主さま向け会社説明会

## 企業情報・IR情報・サステナビリティ情報を統合した「会社情報」サイトをオープン

当社は、2021年10月4日に「会社情報」サイトを新設し、企業情報・IR情報・サステナビリティ情報サイトをリニューアルしました。リニューアルしたサイトでは、株主さま・個人投資家さま向けページを拡充したほか、社会貢献やSDGsへの活動といった、サンゲツのサステナビリティに関する取り組みをご紹介します。ぜひご覧ください。

- 会社情報トップ  
[www.sangetsu.co.jp/company/](http://www.sangetsu.co.jp/company/)



- 株主・個人投資家の皆さまへ  
[www.sangetsu.co.jp/company/ir/investors/](http://www.sangetsu.co.jp/company/ir/investors/)



# Joy of Design

私たちは、新しい空間を創り出す人々にデザインするよろこびを提供します。



## 【表紙画像紹介】

床 材：NT-70001・70003・70102  
「shadow contrast」、OT-5010  
見本帳：カーペットタイル「NT 700」、  
置敷き帯電防止ビニル床タイル  
「OT vol.9」収録

表紙画像は、オフィスや商業施設のカフェをイメージした空間です。「NT 700」の「shadow contrast」シリーズは、日常の時間軸によって移り変わる光と影のリズムを美的に表現したコレクションです。街並みのレイヤーから感じられる一瞬の風景を幾何学模様で表現し、光と影が交錯する、凛とした美しさを表しています。

## 株式事務についてのご案内

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

剰余金の配当の基準日 期末配当 3月31日  
中間配当 9月30日

定時株主総会 6月

株主名簿管理人及び  
特別口座の口座管理機関  
三菱UFJ信託銀行株式会社  
【同連絡先】  
東京都府中市日鋼町1-1  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-232-711 (通話料無料)  
【同郵送先】  
〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告掲載方法 公告掲載URL <https://www.sangetsu.co.jp/>  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載いたします。

## （ご注意）

- 1.株主さまの住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取扱いできませんのでご注意ください。
- 2.特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取扱いいたします。
- 3.未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株式会社サンゲツ

〒451-8575  
愛知県名古屋市区西區下1-4-1  
[www.sangetsu.co.jp](http://www.sangetsu.co.jp)

設 立：1953年4月21日(創業：嘉永年間)  
資 本 金：136億1,610万円  
年 商：1,453億円(2021年3月期連結)  
従業員数：2,452名(2021年9月30日現在)

